

Будет ли мир  
аплодировать липчанам? ➡ 10-11 стр.



№ 9 (475)

сентябрь 2019 г.

ЛИПЕЦКИЙ  
СТРОИТЕЛЬ

областная отраслевая газета

12+



## В парке Металлургов появится рукотворный ХОЛМ

**Здесь начался второй этап  
реконструкции, который  
закончится в ноябре.**

Чтобы создать неповторимое пространство, создатели проекта решили изменить его рельеф. По задумке дизайнеров, рукотворный холм должен образовать единое пространство со сценой, перетекая в амфитеатр, и зрители смогут наблюдать за всем происходящим на эстраде с пятиметровой высоты. В результате второго этапа реконструкции в парке появится ещё одна необычная детская площадка с резиновым покрытием, песчаной ямой и склонами. Также здесь устроят несколько спортивных площадок и велодорожки протяжённостью более двух километров. На центральной аллее сейчас готовят металлоконструкции для павильона, под крышей которого разместятся кафе, киоск и общественные туалеты. Появится в парке и ещё одна аллея — второстепенная, другого названия у неё пока нет. Вдоль пешеходной дорожки будут установлены лавочки и те самые необычные светодиодные светильники, что уже радуют липчан на центральной аллее.

## Ясельный бум

**В Липецке по-прежнему остро стоит вопрос с местами в садах для детей до трёх лет. Чтобы решить эту проблему, помимо строительства новых детских садов в существующих дошкольных учреждениях возводятся пристройки, в которых разместятся ясельные группы.**

Например, уже разработан проект пристройки здания, рассчитанного на шесть ясельных групп, к детскому саду в 19 микрорайоне. После одобрения проекта строители приступят к его реализации. До конца года в Липецке будут сданы семь ясельных корпусов. В следующем году начнется строительство трёх детских садов по 350 мест каждый в Звёздном, Европейском микрорайонах и ЖК «Победа». В этом году сданы также новые детские сады в Елецком районе, строятся корпуса для малышей в Лебедянском, Елецком и Липецком районах.



# Липецк ищет новый образ

Чтобы развиваться дальше, город должен понять свой «ПСИХОТИП»  
И ОСОЗНАТЬ СВОИ ЦЕННОСТИ

➡ 6-7 стр.



**ВЛАДИМИР  
МАЛАХОВ:  
«Минстрой  
должен  
перестать  
быть  
Минжил-  
комстроем»**

➡ 4-5 стр.



**Через скандалы  
к качеству**

➡ 8 стр.



**На чём стоит обитель  
русского Севера ➡ 14-15 стр.**



# КЛУБ ЭКСПЕРТОВ

## Они инженеры, они так видят

«ЛС» обсудил с разработчиком проекта стратегию развития строительной отрасли

В феврале 2019 года Минстрой России дал старт подготовке очередной стратегии развития строительной отрасли на период до 2030 года и пригласил всех заинтересованных лиц к обсуждению приоритетов и целей, стоящих перед отраслью. Своё видение стратегического развития строительной отрасли в разрезе основных тенденций развития инжиниринга и инженерного дела представила Национальная палата инженеров России.

### Почему не работают стратегии

По мнению автора проекта — кандидата экономических наук, доктора делового администрирования, вице-президента Национальной палаты инженеров России Владимира Малахова, — большинство стратегий последних лет сводится именно к цифровым целям и показателям, которые хотелось бы иметь в долгосрочной, но обозреваемой перспективе. Сам же план мероприятий, а точнее, конкретных действий, реализация которых даст комплексный синергетический эффект, обычно никем не прорабатывается. Его заменяют стандартными лозунгами, призывами увеличить одно, улучшить второе, усилить контроль над третьим, повысить ответственность за четвёртое. Понятно,

года, включая её цифровую составляющую. Конечной целью нашей стратегии является формирование безопасной и комфортной среды проживания и жизнедеятельности российских граждан, — говорит разработчик стратегии.

### Реформатор, реформируй себя!

Начать спасение строительной отрасли Владимир Малахов предлагает с... реформы Минстроя. Он считает, что современный Минстрой сконцентрирован только на проблемах жилищного строительства и ЖКХ, а прочие строительные кластеры обслуживаются по остаточному принципу. Минстрой должен стать генератором единых правил и стандартов в строительстве, касающихся

комстроем». Он должен управлять всеми строительными вопросами в стране, а не акцентировать внимание на жилищных и девелоперских проблемах. Для этого надо выделить МинЖКХ (как Минэнерго, Минтранс или Минсельхоз), а функционал Минстроя оформить как проектный офис правительства по строительству. При этом в Минстрой должны вернуться функции управления промышленностью строительных материалов, производством строительных машин и механизмов, IT-инструментов для строительства. Минстрой должен стать органом управления крупными межотраслевыми инфраструктурными проектами, включая функции государственного заказчика.

### Изменить нельзя оставить

Парадокс, но строительной отрасли приходится строить на хлипком основании: Градостроительный кодекс сегодня — самый изменяемый правовой документ, куда за последнее время внесено столько изменений, что он превратился в «мусорную корзину». Эксперты признают, что документ

безобразен и не отвечает задачам развития строительной отрасли, особенно в её промышленной части.

Что делать? Одна группа экспертов предлагает наложить вето на дальнейшие изменения кодекса хотя бы на два-три года и спокойно поработать, другая требует качественно изменить его, и как можно быстрее.

Владимир Малахов предлагает соломоново решение: изменения запретить, но параллельно создать новый Строительный кодекс РФ, который включал бы главы «Градостроительная деятельность и территориальное планирование», «Жилищное строительство», «Инфраструктурное строительство», «Промышленное строительство», «Закупки строительных услуг в государстве», «Техническое регулирование и стандартизация строительной деятельности, саморегулирование в строительстве». Строительный кодекс не должен мучить строительное сообщество своим несовершенством, он должен стать понятным и применимым для всех. И ещё он должен стать цифровым, то есть должна сразу формироваться семантическая связь терминологии и правовых норм, чтобы невозможно было создать коллизии или дублирующие формулировки.

По мнению автора стратегии, создать строительный кодекс реально за один год, ещё за год — внести его на утверждение президенту после всех процедур.

### Государственный интерес

Ещё одно больное место отрасли — 44 ФЗ, Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Многие инициативные группы уже предлагали начать работу над специальным законом «О государственных закупках строительных услуг». Владимир Малахов считает, что можно не плодить новые законы, а сделать соответствующую главу «Государственные закупки строительных услуг» всё в том же новом Строительном кодексе России к началу 2022 года.

Разработчик уверен: стратегия развития строительной отрасли в части государственных закупок должна выстраиваться на концепции максимальной защиты государственных интересов. Введение всего нескольких правил, касающихся концепции государственных закупок, может существенно повлиять на эффективность государственной деятельности в этой сфере.

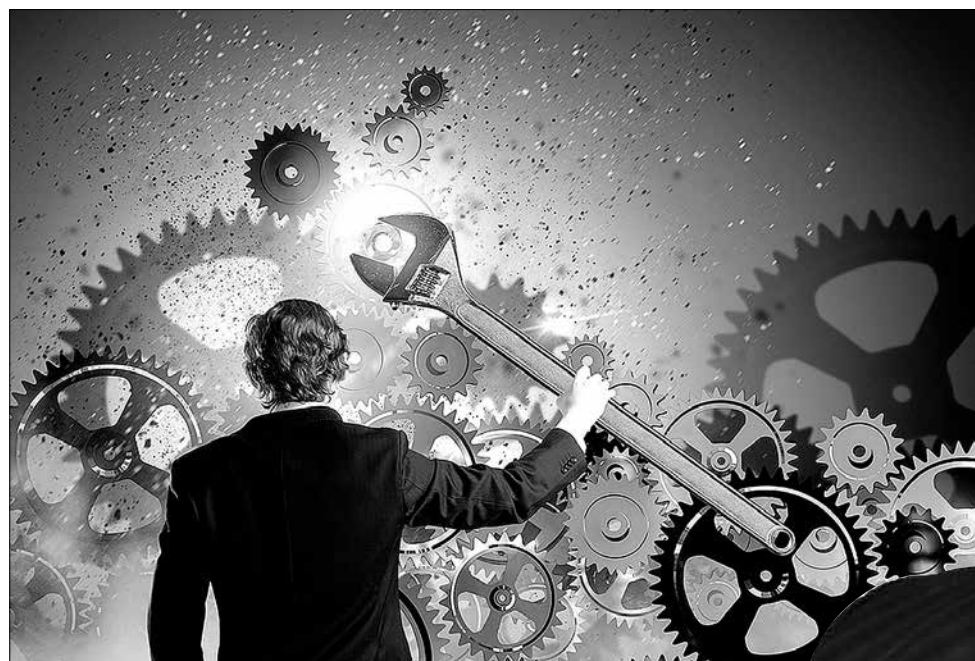
### Для больших и маленьких

Первое правило: победитель тендера не может заявляться на новые тендеры у одного государственного заказчика до полного исполнения уже подписанного контракта.

Это даст возможность заходить на новые тендеры всё новым и новым компаниям, а подрядчик, заинтересованный в том, чтобы вернуться к своему заказчику, будет работать качественнее и быстрее. К тому же, зная, что можно выиграть только один контракт, сильные компании будут бороться за самые большие по объёмам капиталовложений контракты, оставляя мелкие малому и среднему бизнесу — своего рода государственная поддержка таких предприятий.

### Лопаты отдельно — генподряды отдельно

Второе предлагаемое экспертом правило: сметная стоимость — это стоимость работ последнего исполнителя. Это значит, что цена составляет только для той компании, которая непосредственно выполняет работы, с лопатами и техникой. В законе необходимо прописать, что этот последний исполнитель не должен получать меньше этой сметы



что гораздо проще требовать реализации стратегии с кого-то другого, чем отвечать за эффективность предложенных планов и мероприятий.

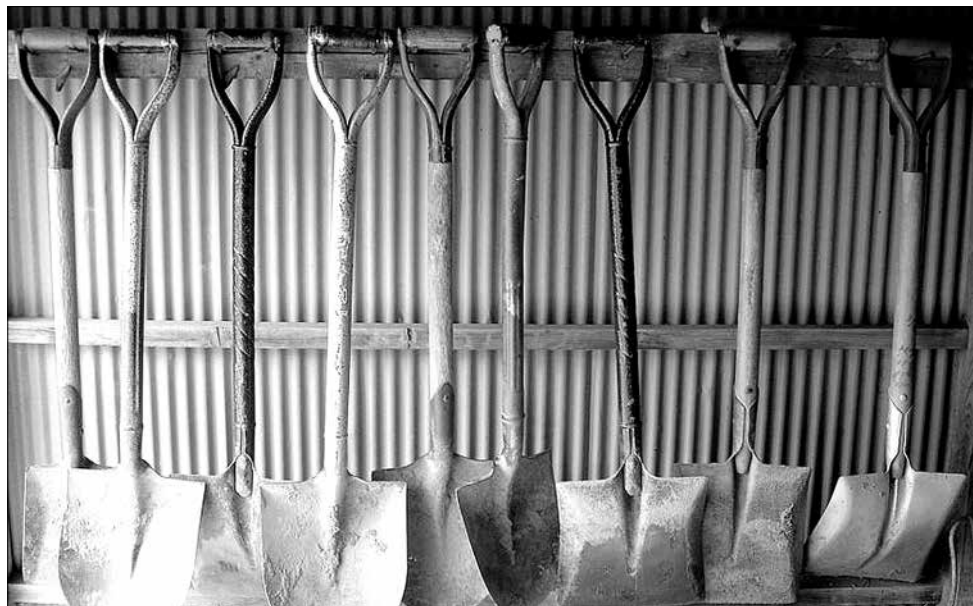
При разработке стратегии необходимо учитывать усиление глобальной конкуренции и новую волну технологических изменений. Сегодня требуется новая методологическая парадигма, на основе которой формируются новые технологии энергоэффективного, бережливого, «зелёного» и комфортного строительства. Надо принимать во внимание и возрастание роли человеческого капитала как основного фактора экономического развития любого государства, и расширение антироссийских санкций, особенно в отношении высокотехнологичной продукции и новых технологий строительства.

Очевидно, что потенциал экспортно-сырьевой модели экономического развития России практически исчерпан, необходимо переориентировать финансирование с бюджетного на инвестиционное. Наконец, надо не забывать о внутренних проблемах экономического развития: административных барьерах, искусственном дефиците земельных участков, недостаточном развитии транспортной и инженерной инфраструктуры, дефиците квалифицированных инженерных и рабочих кадров.

— Именно поэтому предлагаемая стратегия не только определяет приоритеты и основные направления государственной политики в строительной сфере, но и акцентируется на выдуманных показателях будущего развития, сколько показывает СРОЧНЫЕ задачи и мероприятия, которые необходимо реализовать в целях интенсификации развития строительной отрасли в Российской Федерации на период до 2030

всех отраслей: промышленности, энергетики, транспортного и линейного строительства и т. д. Минстрой должен перестать быть «Минжил-





ни в оплате труда, ни в покрытии прочих затрат. Все остальные услуги, например, генподрядные, должны рассчитываться отдельным коэффициентом и соответственно оплачиваться. Это заставит генподрядные компании конкурировать по стоимости генподрядных услуг, а не строительных работ, определяемых сметой. Их прибыль должна закладываться в стоимость этих услуг, а не отбираться у последнего исполнителя.

### Что в результате?

— Во-первых, существенно укрупнятся многие средние игроки, появятся действительно мощные генподрядные компании, которые много делают сами, — поясняет Владимир Малахов. — Исчезнут посредники, отжимающие коррупционную маржу, поскольку им не с чего будет брать 20-30 % от стоимости контракта, уменьшится коли-



чество транзитёров-посредников, и ничего не делающие монстры строительного рынка вынуждены будут трансформироваться в нормальные и экономные генподрядные структуры. Во-вторых, с рынка уйдут многие мелкие компании, поскольку их работу будут выполнять средние генподрядчики. Общее сокращение строительных компаний с нынешних ужасных более 100 тысяч

до приемлемых 20-30 тысяч существенно скажется на профессиональном уровне бизнеса.

### Не в цене дело

Третье правило можно сформулировать просто: цена контракта не является фактором определения победителя. Для этого должны быть выбраны конкретные параметры или показатели, по совокупности которых победитель определяется автоматически, чуть ли не компьютером.

Эксперт считает, что нельзя фокусироваться на цене, потому что всегда найдутся компании, которые, в том числе целенаправленно, по сговору, в целях ликвидации конкурентов, будут заниматься демпингом.

— В некоторых контрактах демпинг достигает 50 %. Это что за конкурсы? — возмущается Владимир Иванович. — Сметчики и экономисты, выводящие стартовую цифру, прекрасно понимают, что демпинг в 30-40 % — это результат или их неквалифицированного расчёта, или мошенничества участников торгов. Подрядчики не имеют широкого диапазона для снижения цен: они могут конкурировать или в объёме накладных, в цене на некоторые материалы (например, если есть свой карьер), затратах на мобилизацию, демобилизацию, в объёме ВЗиСов, или в логистике ресурсов. Основной бюджет строительных работ так сильно колебаться не может.

Поэтому напрашивается решение: разорвать связь аффилированных заказчиков и подрядчиков можно прекращением ценовой конкуренции. По каким же показателям должен в этом случае выбираться победитель в конкурсе?

Владимир Малахов называет в качестве примера коэффициент залоговой защиты госконтракта (отношение стоимости имущества компании к сумме контракта на момент подачи заявки), коэффициент лик-

видности госконтракта (отношение собственных оборотных средств компании к общему портфелю заказов на момент подачи заявки), коэффициент эффективности портфеля (отношение стоимости государственного контракта к общему портфелю проектов компании к сумме контракта на момент подачи заявки). Лидирующие позиции по этим показателям смогут занять только компании со здоровой экономикой — те, которые не выводят активы из компании, а, наоборот, создают и пополняют их, имеют диверсифицированные портфели, следовательно, надёжнее защищены от банкротства, а в случае неисполнения контракта у государства будет судебная перспектива.

— Можно ввести ещё какие-то показатели, например, наличие обеспечения в виде иных промышленных или торговых активов собственников, наличие в учредителях финансовых структур, но нужно помнить о главной цели — победителями должны быть компании с гарантиями и собственным капиталом. Тогда и уровень ответственности за результат работы у собственников вырастет в разы, — считает эксперт.

### Реформировать и реформировать...

В стратегии Национальной палаты инженеров России представлены и другие направления развития строительной отрасли. Что предлагается:

— изменить систему саморегулирования в строительстве;

— перейти к профессиональному использованию комплексных контрактов;

— провести реформу ценообразования в строительстве;

— ввести двухэтапную экспертизу проектов — инвестиционно-технологическую и проектно-сметную;

— разработать и утвердить порядок формирования сводного сметного расчёта с учётом стоимости затрат на управление проектом;

— создавать специальные условия для развития рынка инвестиционно-строительного инжиниринга, которые позволят сформировать структуру экономики инжиниринга как конкурентоспособного сектора народного хозяйства страны;

— изменить роль и место технологического проектирования, которое должно быть отдельным предварающим этапом проектной работы;

— создать условия для цифровой трансформации строительной отрасли, разработать и принять государственную концепцию внедрения технологий информационного моделирования;

— разработать мероприятия по цифровой интеграции строительства и промышленности строительных материалов;

— с помощью государственных рычагов сформировать устойчивую экономику инжиниринга, поскольку не инновации приведут к развитию отрасли, а наоборот — законодательные инициативы станут двигателем инновационного развития;

— разработать новый эффективный закон о государственно-частном партнёрстве;

— внести изменения в систему подготовки инженеров-строителей;

— расширить экспорт инжиниринговых услуг, обеспечить трансфер инновационных технологий и оборудования.

Маргарита ОРЛОВА



## Сделано!

Владимир Малахов рассказал, какие положения представленной стратегии реализуются уже сегодня

— Во-первых, стоит напомнить, что 1 июля 2019 года истёк срок поручения президента России Владимира Путина разработать и внедрить технологии информационного моделирования в строительстве. Если считать, что утверждённые поправки в Градостроительный кодекс, официально закрепившие в действующем законодательстве понятие «Информационная модель», и есть результат выполнения поручения, то Минстрой с задачей президента вполне справился. Был разработан законопроект, который закрепляет в законодательном поле понятия «Информационная модель», «Информационное моделирование» и «Классификатор строительной информации», а также устанавливает «бесшовный» порядок обмена сведениями, документами и материалами об объекте капитального строительства с использованием существующих государственных информационных систем. Кроме того, документ устанавливает полномочия субъектов градостроительных отношений по применению информационного капитального строительства. Безусловно, это можно считать и результатом работы НПИ в последние пять лет. Во-вторых, коллективное экспертное мнение склоняется к идее создания отдельных участников строительного рынка, занимающихся информационным моделированием. Кому и зачем нужна информационная модель после госэкспертизы? А если не нужна, то зачем её вообще заниматься?

Прекрасным примером роста такого понимания стало интервью заместителя министра строительства и ЖКХ России Дмитрия Волкова, который заявил: «Возникла идея создать компании, в том числе и коммерческие, которые создадут общую среду, в которой смогут жить эти небольшие фирмы.

Эту точку зрения мы изложили в концепции».

Уже из проекта «Концепции внедрения системы управления жизненным циклом объектов капитального строительства с использованием технологий информационного моделирования в Российской Федерации» можно цитировать следующее: «Институт операторов информационных моделей... позволит понизить порог вхождения в технологию средним и малым участникам рынка, для которых переход на новые средства цифрового производства может быть обременительным».

Остаётся напомнить, что именно НПИ давно и многократно высказывала в качестве важнейшего обоснования необходимости создания BIM-оператора именно поддержку и развитие малого и среднего бизнеса в строительстве и девелопменте.

Наконец, Минстрой принял решение окончательно отделить сметную стоимость строительства от контрактной цены, о чём недавно заявил заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ Дмитрий Волков. По его словам, правовая неопределённость терминологии гражданского, градостроительного и закупочного законодательства привела к проблемам во взаимоотношениях заказчика и подрядчика, к претензиям со стороны контрольных и правоохранительных органов. «Минстрой предлагает чётко, однозначно разграничить стоимость на этапе формирования цены — сметную стоимость строительства — от стоимости на этапе исполнения контракта — контрактной стоимости строительства. При этом контрактная стоимость должна определяться укрупнённо, без привязки к конкретной



стоимости отдельных ресурсов или специфики технологии. В настоящее время это предлагается делать по этапам работ, а в перспективе — по цене конструктивного решения», — сказал Дмитрий Анатольевич.

Как видите, это решение на 90 % повторяет наше предложение в проекте стратегии от НПИ. Оно там представлено более детально, но суть именно такова.

# ОСТРЫЙ ВОПРОС

## Адекватный ресурсный метод

Ценовую реформу в строительной отрасли одним административным решением провести невозможно

Система ценообразования – одна из важнейших в строительной отрасли. О ней объявлено давно, вот только пока она в регионах в полном объёме так и не случилась. Есть ли шансы на то, что ситуация в ближайшее время изменится? На вопросы отвечает заместитель министра строительства и ЖКХ Дмитрий Волков.

– Дмитрий Анатольевич, на какой стадии находится реформа ценообразования?

– Год назад существовала целостная система ценообразования, которая базировалась на так называемой сметно-нормативной базе, разработанной в середине прошлого века. С 1991 года эта система ценообразования сложно адаптировалась к реалиям. Со временем сформировалось сразу три метода: базисно-индексный, ресурсно-индексный и ресурсный, и все они сегодня применяются.

Ещё в прошлом году главенствовала точка зрения, что из этих методов нужно выбрать какой-то один. Однако есть проблема, как адекватно определить текущую стоимость материалов – на этом же держится вся рыночная экономика. В итоге было решено сосредоточиться только на производителях и обязать их предоставлять объективную информацию о ценах сделок и таким образом наполнить Федеральную государственную информационную систему ценообразования в строительстве (ФГИС ценообразования). Год назад она была запущена в эксплуатацию. Мы проанализировали полученные результаты и поняли: если мы запустим систему с действующими методиками, то у нас некорректно всё получится. Данных ФГИС пока недостаточно. Не все производители пока зарегистрированы в системе, а те, кто есть, выкладывают данные по части сделок, нарушая тем самым действующее постановление правительства. Если даже брать эти данные о конкретных сделках и посчитать на их основе цену, то мы попадаем в системную ошибку.

– Как в таком случае на текущий период будет работать система ценообразования?

– Пока мы ресурсный метод доводим до ума, было решено усовершенствовать те действующие инструменты, которыми пользуется вся страна.

Речь идёт о базисно-индексном методе: на тот момент для того, чтобы ускорить введение ресурсного метода, базисно-индексный был фактически «заморожен». Все сметно-нормативные базы для него были «заморожены». Новые технологии появляются, а новую расценку нельзя внести в Федеральный реестр сметных нормативов, потому что это запрещено законом. Устаревшую базу запретили даже обновлять, а ею многие организации пользовались. Год прошёл с того момента, как её «заморозили», до момента, когда мы ею занялись.

В итоге законом № 151-ФЗ пришлось внести изменения в некоторые законодательные акты, в том числе и в Градостроительный кодекс. Это событие произошло 27 июня этого года, и мы наконец получили возможность актуализировать сметно-нормативную базу.

Второй шаг связан с индексами. У нас действуют базовые расценки 2000 года. Индексы пересчёта базовых расценок в текущие выпускались и до сих пор выпускаются очень мало, всего по тридцати видам продукции, а требуется их намного больше. Поэтому сегодня на повестке стоит первая задача физического увеличения количества этих индексов.

Вторая задача – качественная актуализация индексов. 15 мая было подписано постановление Правительства Российской Федерации № 604 «О внесении изменений в некоторые акты правительства Российской Федерации», изменяющее порядок мониторинга строительных ресурсов. Изменения, введённые указанным постановлением, начали действовать с 30 мая текущего года.

В настоящее время мы активно занимаемся актуализацией действующих индексов и выпуском новых. Что касается актуализации, то председатель правительства Дмитрий Анатольевич Медведев дал нам поручение во время сво-



ей поездки в Ставрополь: расчётным путем уточнить все индексы во всех регионах без исключения, чтобы они везде были адекватными. Мы этим сейчас активно занимаемся.

– Как идёт эта работа в субъектах?

– Нас просили дать как можно больше полномочий регионам. Мы сказали: вам предоставляется возможность определить расценки, но не как заблагорассудится, а по методике Министерства строительства и ЖКХ РФ – то есть определять экономически обоснованную в регионе заработную плату рабочим и строителям первого разряда. Остальные разряды просто рассчитываются по жёстким коэффициентам.

Формула очень простая: берётся прожиточный минимум, умножается на постоянные коэффициенты, которые берутся либо из статистики, либо утверждаются нормативно-правовыми актами. Учитываются также переменные затраты, которые тоже урегулированы. Всё это складывается, и получается месячная заработная плата. Дальше регионы отправляют свои расчёты в ФАУ «Главгосэкспертиза России» для проверки и утверждают своим нормативно-правовым актом. Таким образом, бюджеты будущих строек определяют теперь сами регионы, как и экономически обоснованный уровень заработной платы.

То же самое происходит и с индексами – необходимо провести мониторинг стоимости строительных ресурсов на территории региона. Это тоже делает сам регион, а Главгосэкспертиза проверяет стоимость, скажем, кирпича. Мы просим указать стоимость кирпича либо у производителя, либо у оптового поставщика по определённым критериям. Каждую такую стоимость мы в Минстрое проверяем вплоть до того, что высылаем людей на место. Более того, в соответствии с планом реформы це-

нообразования Главгосэкспертиза уже создала три филиала, которые занимаются мониторингом уровня цен в регионах, и ещё должна создать два дополнительных. Практически в два раза увеличена штатная численность подразделений, которые занимаются этими вопросами в центральном офисе Главгосэкспертизы. То есть очевидно, что сейчас к этой работе подключены достаточно мощные ресурсы.

– Очень много вопросов вокруг ФГИС ЦС...

– Систему ценообразования начали путать с государственно-информационной системой ценообразования. Это разные вещи. Система ценообразования – это база данных, это методики, это люди, которые в этой системе работают, а ФГИС ЦС – это информационная система, которая служит на данном этапе для одной цели: считать агрегированную цену строительных ресурсов от производителей, то есть она даёт нам только часть информации. Это первое.

Второе. Постоянно звучит вопрос: «Когда заработает система ФГИС ЦС?». Система сдана в эксплуатацию и работает. Вопрос в адекватном её наполнении и умении правильно анализировать и применять ту информацию, которую мы с её помощью получаем. Мы полагаем, что первоначальная задумка автоматического расчёта стоимости строительных ресурсов заработает к 2022 году. Это не означает, что мы сидим и ждём 2022 года, а означает, что мы сейчас должны действующую систему привести к адекватному состоянию рынка и в ней должны работать не завтра, а прямо сейчас. Мы имеем для этого полную возможность.

Хочу остановиться ещё на одном моменте – на региональных центрах мониторинга. Это не система ценообразования, а всего лишь один её элемент, ФГИС ЦС работает, и не надо ждать, когда она наполнится. К этому ничего не

привязано в практическом плане. Мы предлагаем регионам создавать собственные центры ценообразования.

У нас сохранилось в стране порядка 90 центров ценообразования, из них 20 находятся в вполне приличном состоянии, т. е. они мониторят рынок. Многие из них выпускают текущие цены и индексы, в т. ч. по всей стране. Эти данные можно использовать для государственного мониторинга как вспомогательные. Но, конечно, мы всех по-прежнему предупреждаем – не следует путать коммерческие центры ценообразования с государственным мониторингом. Не существует иной государственной системы ценообразования, кроме той, которая сосредоточена в Главгосэкспертизе.

– Как и где будут публиковаться правильные индексы, как часто это будет происходить?

– Индексы будут публиковаться раз в квартал. Мы считаем, что чаще на данном этапе не нужно. Они будут публиковаться в Федеральной государственной информационной системе ценообразования и будут загружаться в соответствующий раздел Федерального реестра сметных нормативов, который публикуется на сайте Минстроя. Эти индексы рассчитываются Главгосэкспертизой, решение об их целесообразности принимается Минстроем в форме письма, подписанного заместителем министра.

– Можете ли Вы сформулировать кратко: чего Вы добиваетесь от регионов?

– Первое – рассчитать стоимость заработной платы строителя экономически обоснованно. Второе – провести мониторинг стоимости материалов, машин и механизмов по перечню, который даёт Минстрой. И представить всё это в Главгосэкспертизу до 1 декабря этого года.

По материалам <https://dom.iasr.ru>



**КРЫГИНУ**  
**Надежду Ивановну,**  
преподавателя ГОБПОУ «ЛКСАиОТ»  
1 октября

**ЗВЯГИНУ**  
**Любовь Анатольевну,**  
уборщика  
ЗАО «Липецк Коксохиммонтаж»  
2 октября

**СОШНИКОВА**  
**Сергея Александровича,**  
ветерана строительного комплекса  
11 октября

**ЩЕРБАКОВА**  
**Виктора Михайловича,**  
генерального директора  
ООО «ТИСИЗ-ЛИПЕЦК»  
12 октября

## С юбилеем!

**СИЛОХИНА**  
**Алексея Александровича,**  
ведущего инженера ОКУ «УКС Липецкой  
области»  
14 октября

**ЧЕХОВСКУЮ**  
**Светлану Станиславовну,**  
преподавателя ГОБПОУ «ЛКСАиОТ»  
14 октября

**ГОЛУБЕВА**  
**Валерия Борисовича**  
генерального директора,  
ООО «Липецклифтмонтаж»  
15 октября

**КОСТИНА**  
**Алексея Геннадьевича,**  
монтажника  
ЗАО «Липецк Коксохиммонтаж»

21 октября  
**ИВАНОВА**  
**Валерия Германовича,**  
контролёра АО «Липецкцемент»  
26 октября

**АНДРОСОВА**  
**Александра Николаевича,**  
электромонтёра АО «Липецкцемент»  
29 октября

**ТРУФАНОВУ**  
**Татьяну Егоровну,**  
рабочего ЗАО «Липецк Коксохиммонтаж»  
30 октября

**КУЛИКОВА**  
**Владимира Питиримовича,**  
машиниста  
ЗАО «Липецк Коксохиммонтаж»  
30 октября

# СКАНВОРД

									Талант как божья щедрота							Веселая телепередача	Они пели про Dancing Queen	Имя композитора Бабаджаниана
Лист, что получает избиратель		Небольшая таежная певчая птица	Актер под маской Фантомаса		"Клен ты мой опавший" (автор)	Новое слово в технике или ...-хау		Молодецкий огонек в работе		Полет лыжника с трамплина		Овощи, томлящиеся в сковородке	Стальной каркас бетонной стены	"Кастинг" в парламент				
Народ как обладатели права голоса		То же, что и хек								Композитор Йозеф ...					И кетчуп, и майонез	"Воркотня" малыша		Политическая организация
					Группы цифр	Мороженое - "...-крим" (англ.)	Имя писателя (и врача) Дойла						Звезда Голливуда ... Рэдклифф		Широкое женское пальто в прошлом			
"Светило" телевизора		И Никсон, и Гир, и Львиное Сердце														"Легкое" пожелание после бани		Приставка к орлеанской Жанне
							Сигнал с яхты: "Беда!"					"Король фруктов" в Индии		Угловый прищепник		"Стартование" стрелы		
Обломов - Илья, Базаров - ...			Вирус, "модный" каждую зиму	Надпись на шлеме Гагарина							Удостоверяет подлинность картины							
			Род рыб семейства тресковых	Зернистая основа сырников		"Вишневый ..."		Сборщица голосов на выборах						Перелетные и домашние птицы				
"Хождение за ... моря"								Кандидат в депутаты Думы города Нижневартовска по одномандатному избирательному округу №17			Смит - звезда Голливуда	Внешний вид		Былинный добрый молодец с гусями		Этим фиксируют запах духов	Автомобиль с "кошачьей грацией"	
			Столица Швейцарии	... матери-природы			Имя актрисы Чуриковой	Столица Нобелевских премий мира	"Складка" газетного разворота									Большой щипковый инструмент
Музыка быстроговорящих "певцов"	"Осеннее" пушкинское имя								Родичи, сосны, пихты и кедра		Металлический кол дворника	Светильник, свесившийся со стены			Непрозрачный воздух, дымка			
						Гать через топь						Сверло для зимней рыбалки						
"Янки" по-латиноамерикански	Испанский быкобоец	Самурайский фильм с де Ниро					Синоним слова "или"					Место для лишенных свободы				Микроавтобус родом из Латвии		
					Мушкетер, сыгранный Вениамином					"Веснушки" на булке					В горах стадо будущих папах			

WWW.SS-LO.RU